

5

NUESTRA POLÍTICA  
PÚBLICA DE  
**INFRAESTRUCTURA**

**#MEJOR**  
VARGAS LLERAS

# INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA PARA PROMOVER LA COMPETITIVIDAD, LA CONECTIVIDAD Y EL CRECIMIENTO DE LAS REGIONES COLOMBIANAS



A pesar del gigantesco esfuerzo que realizamos en los últimos años, Colombia mantiene un rezago importante en su infraestructura de transporte y en su capacidad logística frente a otros países de América Latina y el Caribe. Para que el país pueda competir exitosamente, es necesario continuar trabajando en consolidar sus redes viales y nodos estratégicos.

Nuestro programa de infraestructura y logística parte no solo de la visión y metodología incorporada en el Plan Maestro de Transporte Intermodal, diseñado a 20 años, sino que tiene como objetivo central convertirlo en una política de Estado que permita ordenar las inversiones y esfuerzos de mediano y largo plazo de acuerdo con decisiones técnicas.

Los resultados que obtendremos mejorarán y promoverán el desarrollo local, regional y nacional. Nuestra propuesta también ampliará sustancialmente la frontera agrícola y mejorará las condiciones de seguridad en las regiones. La lista de intervenciones, coherentes, precisas y debidamente financiadas, son las que presentamos en este documento teniendo como base los siguientes enfoques:

- Los recientes avances que el país ha conseguido en la estructuración de concesiones deben profundizarse, con el fin de constituir una Red Básica que conecte, mediante corredores modernos, los principales centros urbanos con los puertos y los pasos fronterizos.
- Las regiones deben crear una Red de Integración que articule las capitales departamentales y centros logísticos, tanto con la Red Básica como con los municipios, facilitando la llegada a los mercados nacionales e internacionales y a los servicios.
- Las reducciones de tiempo y costo de transporte intermunicipal no deben perderse en los accesos a las ciudades y a los puertos. El Gobierno central y las regiones deben cofinanciar intervenciones integrales en los accesos urbanos que incluyan anillos perimetrales, iniciativas multimodales y plataformas logísticas.

- Las intervenciones en infraestructura se desarrollarán en tres frentes: (i) un programa de corredores estratégicos nacionales, (ii) un programa de corredores regionales y (iii) un programa para mejorar el acceso de las principales ciudades y puertos, y avanzar en la recuperación de la red terciaria.

Toda nuestra Política Pública de Infraestructura propone, en el escenario más conservador, intervenciones por 36 billones de pesos, de los cuales 18 billones de pesos son de recursos públicos nacionales, 2 billones de pesos recursos de las regiones y 16 billones de pesos de inversión privada. En un segundo escenario, las inversiones totales pueden llegar a 68 billones de pesos, y en el escenario más optimista, a 104 billones de pesos.

El programa de corredores estratégicos nacionales busca finalizar la ejecución de 31 proyectos de concesiones viales ya contratadas. Adicionalmente, se propone completar la fase final del Aeropuerto El Dorado I y el Aeropuerto El Dorado II, y propone 10 proyectos emblemáticos y fundamentales, como la conexión de la Orinoquía con el centro del país o de la región Pacífica con el Valle de Cauca y Antioquia.

El programa de corredores regionales incluye, ante todo, un programa de mantenimiento de 4 ejes viales no concesionados y uno de conectividad con 36 corredores, priorizados en las regiones de la Amazonía, Andina, Caribe, Eje Cafetero, Orinoquía y Pacífico.

Por otro lado, el programa de accesos a las ciudades propone intervenciones en Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, Cartagena, Santa Marta, Manizales y Popayán, y el mejoramiento y mantenimiento de los aeropuertos de San Andrés, Leticia, Buenaventura, Ipiales y Santa Marta.

Así mismo, incluimos el estímulo a la investigación y desarrollo (I + D) en nuevas tecnologías para el desarrollo de materiales y gestión de redes secundarias y terciarias, adaptadas a las condiciones climatológicas, geológicas y disponibilidad de recursos locales.

Para tener éxito en el desarrollo de este conjunto de tareas se debe fortalecer el gobierno corporativo de entidades como la ANI y el Invías, reforzar la transparencia en la contratación y fortalecer la gestión contractual. La Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) debe robustecerse en su papel de banco de desarrollo. Igualmente, se deben remover los cuellos de botella que obstaculizan el desarrollo de los proyectos en su fase de preparación, modificando la Ley 1508 de 2012 y la Ley de 2013 en asuntos sociales, ambientales, prediales y obras de emergencia, entre otros. Propuestas que anexamos al final de este documento.

La meta es ambiciosa, pero hoy, más que nunca, el país requiere con urgencia construir o mejorar las carreteras, vías y autopistas, así como los aeropuertos, puertos o centros de logística que pongan fin a tantos y tantos años de atrasos.

**Germán Vargas Lleras**

\* Este documento hace parte del trabajo colectivo liderado por la Fundación Carlos Lleras Restrepo que busca hacer propuestas de políticas públicas. Sus aportes, ideas y críticas son muy importantes para nosotros. Contáctenos en [www.fundacioncarloslleras.com](http://www.fundacioncarloslleras.com)




# PILARES FUNDAMENTALES




- 1.** Corredores estratégicos:
  - ⊛ Programa de concesiones viales.
  - ⊛ Proyectos por Obra Pública.
- 2.** Corredores regionales.
- 3.** Acceso a ciudades y logística.
- 4.** Eficiencia, institucionalidad y ejecución transparente de los recursos.

# 1 CORREDORES ESTRATÉGICOS


 **Se implementarán 10 proyectos emblemáticos por 17,42 billones de pesos, financiados con recursos públicos (14 billones de pesos) y recursos privados (3,42 billones de pesos). Estos son:**

 **Proyectos por Obra Pública:**


- Altillanura: Puente Arimena–Puerto Carreño (5,2 billones de pesos).
- Quibdó–Medellín/Pereira (0,6 billones de pesos).
- Quibdó–Mar Pacífico (Nuquí) (1,3 billones de pesos).
- Bogotá–Villavicencio: Bogotá–El Tablón (2,34 billones de pesos).
- Aeropuerto del Café–Etapa I (0,4 billones de pesos).
- Navegabilidad río Meta.


 **Asociaciones Público-Privadas de Iniciativa Pública-APP:**


- Aeropuerto El Dorado II–Fase I (APP, 3,7 billones de pesos).
- Fase Final Aeropuerto El Dorado I (0,4 billones de pesos).


 **Asociaciones Público-Privadas de Iniciativa Privada-IP:**


- IP Santuario (Autopista Medellín)–Ruta del Sol II (2,16 billones de pesos).
- IP Villeta–Guaduas (1,26 billones de pesos).


 Nos aseguraremos de terminar la ejecución de los 31 proyectos de concesiones viales que hoy están contratados por valor de 43 billones de pesos.


 Se pondrá en marcha un nuevo programa de 31 corredores estratégicos por valor total de 32 billones de pesos: 16 billones de pesos con recursos públicos y 16,04 con recursos privados:


 **Región Andina (11 proyectos):** 2,5 billones con recursos públicos y 9,66 billones con recursos privados.

 **Región Caribe (4 proyectos):** 2,81 billones de pesos con recursos privados.

 **Eje Cafetero (5 proyectos):** 0,76 billones de pesos con recursos públicos y 2,18 con recursos privados.

 **Orinoquía (1 proyecto):** 0,89 billones con recursos públicos.

 **Región Pacífico (3 proyectos):** 4,1 billones con recursos públicos y 1,39 billones con recursos privados.

 Adicionalmente se realizarán 7 proyectos clave de obra pública en las regiones.

“NUESTRO PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA PARTE NO SOLO DE LA VISIÓN Y LA METODOLOGÍA DEL PLAN MAESTRO DE TRANSPORTE INTERMODAL (2015 Y 2016), SINO QUE TIENE COMO OBJETIVO CENTRAL CONVERTIRLO EN POLÍTICA DE ESTADO ”.



# 2

## CORREDORES REGIONALES



Se invertirá 1 billón de pesos para realizar mantenimiento preventivo y periódico para recuperar al menos 4 corredores viales regionales clave.



Se pondrá en marcha un ambicioso plan de conectividad regional que incluye la construcción de 86 corredores regionales por 37,1 billones de pesos:

✪ Región Amazonía: 9 corredores y 8,2 billones de pesos.



Región Andina: 31 corredores y 8 billones de pesos.



Región Caribe: 16 corredores y 4,1 billones de pesos.



Eje Cafetero: 6 corredores y 1,4 billones de pesos.



Orinoquía: 8 corredores y 9,3 billones de pesos.





Región Pacífico: 16 corredores y 6,1 billones de pesos.








# 3

## ACCESO A CIUDADES Y LOGÍSTICA

 Impulsaremos proyectos de acceso y logística, por más de 30 billones de pesos, que incrementen la competitividad en al menos 8 ciudades (Bogotá, Medellín, Barranquilla, Cali, Cartagena, Santa Marta, Manizales y Popayán).

 Se implementará un plan de 0,1 billones de pesos para la construcción, mejoramiento y/o mantenimiento de 5 aeropuertos regionales prioritarios:

-  San Andrés.
-  Buenaventura.
-  Leticia (inversiones adicionales a las que están en ejecución.
-  Ipiales.
-  Santa Marta (ampliación de la pista).





# 4 RECURSOS Y LA EJECUCIÓN


- ✎ En el escenario económico más favorable, este plan tiene un valor de 105,6 billones de pesos, de los cuales 34,4 billones corresponden a recursos privados y 71,2 billones a recursos públicos.
- ✎ En la ejecución de estos proyectos, la transparencia y la aplicación estricta de los estándares de contratación será nuestra prioridad.
- ✎ Modificaremos la Ley 1682 de 2013 y la Ley 1508 de 2012 para asegurar una ejecución eficiente del programa de infraestructura.



# ¿CÓMO LO **HAREMOS?**

# 1


## CORREDORES ESTRATÉGICOS

 Se ejecutarán 10 proyectos emblemáticos financiados con recursos públicos (14 billones de pesos) y recursos privados (3,42 billones de pesos).

### A. PROYECTOS EMBLEMÁTICOS



#### DIAGNÓSTICO

 Par dar el siguiente salto en materia de infraestructura es necesario hacer proyectos en 5 corredores viales, 3 aeropuertos y 1 desarrollo fluvial.



#### PROPUESTA

 **Con recursos privados y Asociación Público-Privada de Iniciativa Pública – APP.**

- Aeropuerto El Dorado II – Fase I (APP, 3,7 billones de pesos).
- Fase Final Aeropuerto El Dorado I (Concesionado, 0,4 billones de pesos).

#### Obra Pública.

- Navegabilidad río Meta.
- Altillanura: Puente Arimena – Puerto Carreño (5,2 billones de pesos).
- Quibdó – Medellín / Pereira (0,6 billones de pesos).
- Quibdó – Mar Pacífico (Nuquí) (1,3 billones de pesos).
- Bogotá – Villavicencio: Bogotá - El Tablón (2,34 billones de pesos).
- Aeropuerto del Café – Etapa I (0,4 billones de pesos).



**Con recursos privados Asociación Público-Privada de Iniciativa Privada – IP.**

- IP Santuario (Autopista Medellín) – Ruta del Sol II (2,16 billones de pesos).
- IP Villeta – Guaduas (1,26 billones de pesos).

**Nos aseguraremos de terminar los 31 proyectos de concesiones viales contratados por 43,5 billones de pesos.**

## **B. CORREDORES ESTRATÉGICOS - PROYECTOS CONTRATADOS**

<b>Programa 4G - Primera ola (estado a septiembre 30 de 2017)</b>					
<b>No.</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Capex billones</b>	<b>% programado</b>	<b>% ejecutado</b>	<b>Fecha de terminación</b>
1	Girardot-Honda-Puerto Salgar	1,16	54,64 %	53,50 %	Nov-2018
2	Río Magdalena 2	1,48	11,32 %	3,08 %	Abr-2021
3	Cartagena-Barranquilla	1,4	56,30 %	54,20 %	Nov-2018
4	Conexión Norte	1,25	13,67 %	8,30 %	Ene-2021
5	Mulaló-Loboguerrero	1,64	0,00 %	0,00 %	Sep-2021
6	Pacífico 1	2,17	0,00 %	1,78 %	Nov-2020
7	Pacífico 2	1,25	24,28 %	22,96 %	Nov-2020
8	Pacífico 3	1,7	19,55 %	26,70 %	Nov-2020
9	Perimetral de Oriente	1,3	44,57 %	21,93 %	Ene-2019
10	Ocaña-Gamarra	1,38	Suspendido	29,90 %	Suspendido
	<b>Total</b>	<b>14,73</b>			

<b>Programa 4G - Segunda ola (estado a septiembre 30 de 2017)</b>					
<b>No.</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Capex billones</b>	<b>% programado</b>	<b>% ejecutado</b>	<b>Fecha de terminación</b>
1	Popayán - Santander de Quilichao	1,31	0,00 %	0,00 %	Jul-2021
2	Mar 1	1,56	0,10 %	0,02 %	Oct-2021
3	Mar 2	1,5	0,09 %	0,45 %	Ene-2022
4	Bucaramanga-Barranca-Yondó	1,81	4,00 %	2,00 %	Nov-2020
5	Puerta de Hierro-Cruz del Viso	0,49	0,00 %	0,00 %	Ene-2020
6	Rumichaca-Pasto	1,8	0,90 %	0,20 %	Oct-2020
7	Santana-Mocoa-Neiva	1,4	24,00 %	13,00 %	Sep-2019
8	Transversal del Sisga	0,56	10,73 %	4,26 %	Oct-2019
9	Villavicencio-Yopal	2,17	0,00 %	0,00 %	Sep-2019
	<b>Total</b>	<b>12,6</b>			

**Programa 4G – Tercera Ola (estado a septiembre 30 de 2017)**


No.	Proyecto	Capex billones	% programado	% ejecutado	Fecha de terminación
1	Bucaramanga–Pamplona	0,88	0,00 %	0,00 %	Jul-20
2	Pamplona–Cúcuta	1,53	0,00 %	0,00 %	Preconstrucción
	<b>Total</b>	<b>2,41</b>			

**Programa 4G – Iniciativas privadas (estado a septiembre 30 de 2017)**

No.	Proyecto	Capex billones	% programado	% ejecutado	Fecha de terminación
1	Vías del Nus	1,06	1,12 %	1,48 %	Jul-21
2	Antioquia–Bolívar	1,27	8,00 %	4,84 %	Mar-21
3	Cambao–Manizales	0,58	0,00 %	0,00 %	Ene-20
4	Cesar–La Guajira	0,24	8,60 %	11,80 %	Jul-19
5	Girardot–Ibagué–Cajamarca	1,15	16,00 %	23,00 %	Abr-24
6	Chirajara–Fundadores	2,53	6,28 %	7,75 %	Jul-21
7	Malla Vial del Meta	1,4	2,77 %	2,96 %	Dic-22
8	Neiva–Espinal–Girardot	0,77	8,67 %	7,66 %	Jul-20
9	Vía al Puerto (Buga–Buenaventura)	1,07	0,00 %	0,00 %	Ago-21
10	Tercer Carril Bogotá–Girardot	1,83	7,00 %	6,37 %	Oct-22
11	Accesos Norte–Fase Nación	1,83	0,00 %	0,00 %	Abr-24
	<b>Total</b>	<b>13,73</b>			

“NOS ASEGURAREMOS DE EJECUTAR LOS 31 PROYECTOS DE CONCESIONES VIALES QUE HOY ESTÁN CONTRATADOS POR 43 BILLONES DE PESOS”.





 Se harán 31 nuevos corredores estratégicos por 16 billones de pesos con recursos públicos y 16 billones con recursos privados.

## C. NUEVO PROGRAMA DE CORREDORES ESTRATÉGICOS




### DIAGNÓSTICO

 Se pondrá en marcha el Programa de Concesiones 5G que tiene como principal objetivo completar los corredores logísticos.

 Este programa suma 31 corredores estratégicos por valor de 32 billones de pesos:

- Región Andina (11 proyectos): 2,5 billones con recursos públicos y 9,66 billones con recursos privados.

- Región Caribe (4 proyectos): 2,81 billones de pesos con recursos privados.
- Eje Cafetero (5 proyectos): 0,76 billones de pesos con recursos públicos, 2,18 con recursos privados.
- Orinoquía (1 proyecto): 0,89 billones con recursos públicos.
- Región Pacífico (3 proyectos): 4,1 billones con recursos públicos y 1,39 billones con recursos privados.
- Adicionalmente se realizarán 7 proyectos clave de obra pública en las regiones por valor de 7,34 billones.

 Para ejecutar el programa de concesiones viales se requiere:

- Movilización de recursos adicionales.
- Gestión contractual de la ANI.

## PROPUESTA

En la región Andina se impulsarán 11 proyectos que se financiarán con 2,5 billones proveniente de recursos públicos y 9,66 billones de recursos privados.

Proyecto	Inversión (billones)	Longitud (km)
<b>Con recursos públicos</b>		
APP: Ocaña–Cúcuta	\$1,7	180
APP: Duitama–Pamplona	\$0,8	289
<b>Total</b>	<b>\$2,5</b>	<b>469</b>
<b>Con recursos privados</b>		
IP: Santuario–Ruta del Sol II (Caño Alegre)	\$2,16	129
IP: Zipaquirá–Barbosa	\$0,8	143
IP: Viaducto Soacha	\$1,5	8
IP: Accesos Norte Fase 2	\$1,6	5,7
IP: Bogotá–La Calera (Calle 170)	\$0,35	15
IP: ALO Sur	\$0,89	24
IP: Doble Calzada Cúcuta–El Zulia–Sardinata	\$0,29	100
IP: Bucaramanga - Barbosa	\$0,81	213
IP: Concesión Nuevo Sol (Guaduas–Villeta)	\$1,26	17
<b>Total</b>	<b>\$9,66</b>	<b>654,7</b>


## PROPUESTA

En la región Caribe se impulsarán 4 proyectos. Se invertirán 2,81 billones provenientes de recursos privados.

Proyecto	Inversión (billones)	Longitud (km)
IP: Rutas del Caribe II	\$1,44	253
IP: Doble Calzada Bquilla–Ciénaga	\$0,47	60
IP: Sistema Vial de Acceso a Mompox	\$0,76	376
IP: Uribia–Puerto Bolívar	\$0,14	70
<b>Total</b>	<b>\$2,81</b>	<b>759</b>




## PROPUESTA

 En el Eje Cafetero se impulsarán 5 proyectos financiados con 0,76 billones proveniente de recursos públicos y 2,18 billones de recursos privados.


Proyecto	Inversión (billones)	Longitud (km)
<b>Con recursos públicos</b>		
APP: Chinchiná–Mariquita	\$0,76	136
<b>Total</b>	<b>\$0,76</b>	<b>136</b>
<b>Con recursos privados</b>		
IP: Nueva Autopista del Café	En estructuración	
IP: Doble Calzada Calarcá–La Paila	\$0,80	63
IP: Segundo Túnel de La Línea	\$1,20	70
IP: Pereira–La Victoria y Cerritos–La Virginia	\$0,18	54
<b>Total</b>	<b>\$2,18</b>	<b>187</b>

## PROPUESTA

 En la Orinoquía se impulsará 1 proyecto. Se invertirán 0,89 billones de recursos públicos.

Proyecto	Inversión (billones)	Longitud (km)
<b>Con recursos públicos</b>		
APP: Sogamoso–Maní (Casanare)	\$0,89	182,5
<b>Total</b>	<b>\$0,89</b>	<b>182,5</b>

## PROPUESTA

 En el Pacífico se impulsarán 3 proyectos. La nueva Malla Vial del Valle será una asociación Público-Privado de IP, financiados con 4,1 billones proveniente de recursos públicos y 1,39 billones de recursos privados.

Proyecto	Inversión (billones)	Longitud (km)
<b>Con recursos públicos</b>		
APP: Pasto–Mojarras	\$0,89	145
APP: Mojarras–Popayán	\$3,27	125
APP: Nueva Malla Vial del Valle del Cauca y Cauca	\$1,39	264
<b>Total</b>	<b>\$5,55</b>	<b>534</b>



Foto: Vicepresidencia


Adicionalmente, se impulsarán 7 proyectos clave de obra pública en las regiones por valor de 7,34 billones.

**PROPUESTA**

Proyecto	Inversión (billones)
<b>Región Andina</b>	
Obra pública: Bogotá–Cáqueza; Sector El Tablón	\$2,34
Obra pública: Conexión Pacífico Orinoquía (Florida-Mesetas)	En evaluación
<b>Orinoquía</b>	
Obra Pública: Puente Arimena–Puerto Carreño	\$5,00
<b>Pacífico</b>	
Obra Pública: Perimetral del Pacífico (Tumaco-Buenaventura-Quibdó)	En estudios
Obra Pública: Nóvita–Espriella	En estructuración
Obra Pública: Quibdó–Bojayá–Ye de Río Sucio–Juradó	En estructuración
Obra Pública: Conexión Pacífico–Orinoquía y La Florida–Mesetas	En evaluación

# 2


## CORREDORES REGIONALES

 Se invertirá 1 billón de pesos para realizar mantenimiento, preventivo y periódico, de corredores regionales clave.

### A. CONECTIVIDAD REGIONAL - MANTENIMIENTO INTEGRAL







#### DIAGNÓSTICO

 Es esencial hacer mantenimiento integral de al menos 4 corredores vitales para la conectividad regional.








#### PROPUESTAS

-  Caucasia-Hoyo Rico (0,46 billones de pesos).
-  Tunja-Chiquinquirá (0,26 billones de pesos).
-  Armenia-Ansermanuevo (0,11 billones de pesos).
-  Cúcuta-La China (0,11 billones de pesos).




#### IMPACTO

-  Contratos de mejoramiento y mantenimiento.
-  Cofinanciación aportes de la Nación (sobretasa al impuesto de rodamiento) y de la región (regalías).
-  Incluir al sector privado en zonas productivas.
-  Contratos por resultados, planificación de intervenciones a cargo del privado.
-  Nuevas tecnologías para la construcción y mantenimiento.

“SE PONDRÁ EN MARCHA UN NUEVO PROGRAMA REGIONAL DE 86 CORREDORES VIALES POR VALOR TOTAL DE 37,1 BILLONES DE PESOS”.




 Se pondrá en marcha un plan de conectividad regional que incluye la construcción de 86 corredores regionales por 37,1 billones de pesos, por obra pública a través de Invías.

## B. PROGRAMA DE CORREDORES REGIONALES Y RECUPERACIÓN DE LA RED TERCIARIA




### DIAGNÓSTICO

 Es necesario un programa que conecte más de 160 municipios en el país a través de 86 corredores viales prioritarios.








### PROPUESTAS

 Se pondrá en marcha un ambicioso plan de conectividad regional que incluye la construcción de 86 corredores regionales por valor de 37,1 billones de pesos:

- Región Amazonía: 9 corredores y 8,2 billones de pesos.
- Región Andina: 31 corredores y 8 billones de pesos.
- Región Caribe: 16 corredores y 4,1 billones de pesos.
- Eje Cafetero: 6 corredores y 1,4 billones de pesos.
- Orinoquía: 8 corredores y 9,3 billones de pesos.
- Región Pacífico: 16 corredores y 6,1 billones de pesos.



### IMPACTO

-  Contratos de mejoramiento y mantenimiento.
-  Cofinanciación aportes de la Nación (sobretasa al impuesto de rodamiento) y de la región (regalías).
-  Incluir al sector privado en zonas productivas.
-  Contratos por resultados – Planificación de intervenciones a cargo del privado.
-  Nuevas tecnologías para la construcción y mantenimiento.

En la Amazonía impulsaremos 9 proyectos por valor de 8,2 billones de pesos.

 **PROPUESTAS**

#	Proyecto	Inversión (billones)
1	Villagarzón–San José del Fragua	\$0,84
2	Florencia–San Vicente del Caguán	\$0,53
3	Altamira–Florencia	\$0,14
4	Neiva–San Vicente del Caguán	\$1,50
5	San Vicente del Caguán–San José del Guaviare	\$2,60
6	La Ye–La Unión Peneya	\$0,25
7	San Miguel–Santana (terminación)	\$0,04
8	Transversal del Sur Variante San Francisco–Mocoa	\$1,80
9	San José del Guaviare–Calamar	\$0,51
	<b>Total</b>	<b>\$8,21</b>



Foto: Vicepresidencia

**En la región Andina impulsaremos 31 proyectos por valor de 8 billones de pesos.**

 **PROPUESTAS**

#	Proyecto	Inversión (billones)
1	Granada-San Carlos (terminación)	\$0,09
2	San Pedro de Urabá-Ye de Morales	\$0,12
3	Ríosucio-Caucheras	\$0,20
4	Hoyo Rico-Caucasia	\$0,20
5	Yondó-Remedios	\$1,14
6	Chiquinquirá-Dos y Medio	\$1,17
7	Sogamoso-Aguazúl	\$0,24
8	Puente Boyacá-Samacá (terminación)	\$0,01
9	Tunja-Páez	\$0,42
10	Villapinzón-Tibana	\$0,24
11	Dindal-La Palma	\$0,12
12	Zipaquirá-Briceño	\$0,02
13	Apulo-Cachipay	\$0,20
14	Guasca-Gachetá	\$0,02
15	Circuito Turístico del sur de Huila (terminación)	\$0,03
16	Laberinto-Candelaria	\$0,38
17	Tesalia-Yaguará	\$0,11
18	Baraya-Colombia	\$0,11
19	Armenia-Aeropuerto (Segunda calzada -terminación)	\$0,03
20	Armenia-Calarcá (Segunda calzada)	\$0,15
21	Astilleros-Tibú (Terminación)	\$0,09
22	La Lejía-Saravena (terminación)	\$1,20
23	Tibú-Río de Oro	\$0,48
24	Puerto Araujo-Barbosa	\$0,17
25	Duitama-Pamplona	\$0,39
26	Los Curos-Málaga (terminación)	\$0,44
27	Mogotes-San Joaquín	\$0,13
28	Ríonegro-San Alberto	\$0,08
29	Ataco-Planadas (terminación)	\$0,04
30	Chaparral-Guamo	\$0,02
31	Planadas-Gaitana	\$0,12
	<b>Total</b>	<b>\$7,94</b>

**En la región Caribe impulsaremos 16 proyectos por valor de 4,1 billones de pesos.**

 **PROPUESTAS**

#	Proyecto	Inversión (billones)
1	Segunda Calzada Barranquilla–Cartagena (terminación)	\$0,48
2	Terminación Puente Pumarejo (terminación)	\$0,15
3	Transversal Montes de María (terminación)	\$0,03
4	Majagual–La Mata	\$0,85
5	Santa Lucía–Lorica	\$0,37
6	Lorica–Chinú	\$0,10
7	Distracción Florida	\$0,24
8	La Paz–Cuestecitas	\$0,25
9	Puerto Bolívar–Nazareth	\$0,86
10	Salamina–Guaimaro	\$0,18
11	Salamina–Pivijay	\$0,04
12	Ye de Ciénaga–Tasajera	\$0,33
13	Circunvalar San Andrés (terminación)	\$0,06
14	Cicunvalar Providencia (terminación)	\$0,03
15	San Marcos–Majagual	\$0,06
16	Tolú–San Onofre	\$0,11
	<b>Total</b>	<b>\$4,14</b>

**En el Eje Cafetero impulsaremos 6 proyectos por valor de 1,4 billones de pesos.**

 **PROPUESTAS**

#	Proyecto	Inversión (billones)
1	Sonsón–La Dorada	\$0,79
2	Plan Vial Regional	\$0,20
3	Chinchiná–Mariquita	\$0,17
4	Irrá–Quinchía	\$0,02
5	Apía–Viterbo	\$0,17
6	Belén de Umbría–Remolino	\$0,04
	<b>Total</b>	<b>\$1,39</b>

**En la Orinoquía impulsaremos 8 proyectos por valor de 9,3 billones de pesos.**

 **PROPUESTAS**


#	Proyecto	Inversión (billones)
1	Yopal-Hato Corozal	\$0,12
2	Belén-Hato Corozal	\$0,92
3	Trinidad-Santa Rosalía	\$0,80
4	Puente Nowen-Granada	\$0,10
5	Granada-La Uribe	\$0,42
6	Barranca de Upía-Puerto López	\$1,05
7	Puente Arimena-Puerto Carreño	\$5,20
8	Corocoro-Cravo Norte	\$0,72
	<b>Total</b>	<b>\$9,33</b>

**En el Pacífico impulsaremos 16 proyectos por valor de 6,1 billones de pesos.**

 **PROPUESTAS**

#	Proyecto	Inversión (billones)
1	Popayán-La Plata	\$0,46
2	Popayán-Isnos	\$0,36
3	Silvia-Totoró	\$0,04
4	Rosas-Bolívar	\$0,84
5	Santiago-Condagua	\$1,08
6	Mondomo-San Pedro	\$0,12
7	Bahía Solano-El Valle	\$0,03
8	Quibdó-Ciudad Bolívar (terminación)	\$0,35
9	Quibdó-La Virginia (terminación)	\$0,26
10	Ánimas-Nuquí	\$1,29
11	Istminia-Puerto Meluk	\$0,12
12	Cártago-Nóvita	\$0,86
13	Espriella-Río Mataje	\$0,08
14	Tumaco-Pedregal	\$0,06
15	Pasto-La Unión-Mojarras (terminación)	\$0,13
16	Guaitarilla-Imués	\$0,06
	<b>Total</b>	<b>\$6,14</b>





“AVANZAREMOS EN LA  
RECUPERACIÓN DE LA RED  
TERCIARIA CON UNA META  
INICIAL DE AL MENOS 10  
KILÓMETROS EN PROMEDIO EN  
CADA MUNICIPIO COLOMBIANO”.

# 3

## ACCESO A CIUDADES Y LOGÍSTICA


Impulsaremos proyectos de acceso y logística que incrementen la competitividad de 8 ciudades.

### PROPUESTAS

#### Accesos a ciudades – Presupuesto estimado de las intervenciones principales


Ciudad	Proyecto
<b>Bogotá</b> 15,55 billones (Recursos privados por 14 billones)	Obra Pública: Construcción Regiotram – 1,55 billones (factibilidad aprobada, operación y mantenimiento concesionada).
	IP: Accesos Norte Fase I – 1,83 billones (preconstrucción).
	IP: Accesos Norte Fase II – 1,6 billones (factibilidad en estudio).
	IP: Calle 13 – 2 billones (en estructuración por el IDU).
	IP: Viaducto Soacha – 1,55 billones (factibilidad en estudio).
	IP: ALO SUR – 1 billón (factibilidad en estudio).
<b>Medellín</b>	IP: ALO NORTE y ALO CENTRO – 6 billones (en estructuración por el IDU).
	Eje vial Avenida de Las Vegas – Avenida del Ferrocarril – Autopista Norte hasta el Ancón.
	Habilitación de la Autopista del Rio Medellín entre el Ancon Sur y el Ancón Norte.
	Habilitación de la Autopista de Conexión Sur a la Autopista Occidental de Colombia (cubrirá el tramo entre Ancón Sur y La Pintada).
	Habilitación de la Autopista Conexión Norte.
	Habilitación de la Autopista Norte y Barbosa.
	Habilitación de la Autopista a Bogotá y aeropuertos.
	Doble línea férrea del Valle de Aburrá.
Proyecto Metro Tren (suburbano).	
<b>Cali</b> 1,9 billones	Vía Acceso Sur-Oriental Inter-Regional (Cali-Jamundí)-0,83 billones.
	Acceso Oriental Regional (Cali-Candelaria)-0,16 billones.
	Acceso Norte-Inter Regional (Cali-Palmira)-0,14 billones.
	Acceso Oriental Inter Regional (Vía al Mar)-0,1 billones.
	Terminales de integración Regional-0,13 billones.
	Anillo vial Perimetral-0,46 billones.

<b>Accesos a ciudades – Presupuesto estimado de las intervenciones principales</b>	
<b>Ciudad</b>	<b>Proyecto</b>
<b>Barranquilla</b>	Ampliación de la Avenida Circunvalar desde la carrera 38 hasta al intersección vía 40.
	Ampliación vía La Cordialidad desde el límite con Galapa y la Avenida Circunvalar.
	Ampliación de la vía Cartagena–Barranquilla desde la calle 17 hasta El Puente Pumarejo.
	Ampliación de la calle 17 desde la Intersección con carretera Barranquilla–Santa Marta hasta el Límite Distrital.
	Vía la prosperidad desde la carrera 26–La Playa hasta el límite del perímetro urbano La Playa–carrera 10.
<b>Manizales</b>	Proyecto vial alternativo de conexión de las urbanizaciones que se están desarrollando a un costado de la vía a Neira con el centro de la ciudad y la Avenida Kevin Ángel Mejía.
	Proyecto vial en el sector que une La Estación Uribe con el Parque del Agua, corredor Avenida Centenario, como receptor de parte de la movilidad que generará la Troncal de Occidente con las zonas de expansión del Rosario y el kilómetro 41.
	Vía Maltería–La Sultana creando un corredor que agilizaría el tráfico del noreste de la ciudad hacia el oriente y conexión con Bogotá.
<b>Santa Marta</b>	Doble calzada de la vía alterna al puerto (desde los Alcatraces–Puerto de Santa Marta). Longitud aproximada: 25 km.
	Doble calzada del Siruma (desde la Ye de Gaira–Siruma–Puente Manzanares). Longitud aproximada: 6 km.
	Avenida Tamacá–hasta el Aeropuerto. Longitud aproximada: 7 km.
<b>Cartagena</b>	Avenida Bicentenario. 2 billones de pesos.
<b>Popayán</b>	Dos perimetrales 200.000 mil millones de pesos.
<b>Total estimado</b>	<b>20 billones de pesos</b>

 Se implementará un plan de 0,1 billones para la construcción y mantenimiento de 5 aeropuertos.



## DIAGNÓSTICO

 Es necesario realizar mejoramiento y mantenimiento en 5 aeropuertos esenciales para la conectividad regional.

## AEROPUERTOS REGIONALES


## PROPUESTAS

Plan de inversiones – Aerocivil (millones)					
No	Aeropuerto	Año			
		2019	2020	2021	2022
1	San Andrés (San Andrés)	\$7.500	\$7.500	\$25.000	\$7.500
2	Leticia (Amazonas) (terminación)	\$7.500	\$7.500	\$8.919	-
3	Buenaventura (Valle)	\$2.341	\$2.341	\$2.341	\$2.341
4	Ipiales (Nariño) (terminación)	\$2.341	\$2.341	\$2.341	\$2.341
5	Santa Marta (Magdalena) (ampliación de la pista)	\$7.500	\$7.500	\$8.919	-



# 4

## EFICIENCIA, INSTITUCIONALIDAD Y EJECUCIÓN TRANSPARENTE DE LOS RECURSOS

 Se requiere una gestión efectiva del fondeo para los proyectos propuestos.

### RECURSOS Y FINANCIACIÓN

Presupuesto (billones) Escenario 1 - TOTAL 36 billones			
Programa	Gobierno central	Gobierno local	Recursos privados
Concesiones viales	8	-	8
Corredores regionales	10	-	-
Acceso a ciudades y logística	-	2	8
Presupuesto (billones) Escenario 2 - TOTAL 68 billones			
Programa	Gobierno central	Gobierno local	Recursos privados
Concesiones viales	17	-	11
Corredores regionales	20	-	-
Acceso a ciudades y logística	-	4	16
Presupuesto (billones) Escenario 3 - TOTAL 107 billones			
Programa	Gobierno central	Gobierno local	Recursos privados
Concesiones viales	25	-	15
Corredores regionales	37	-	-
Acceso a ciudades y logística	-	6	24


“EL GOBIERNO CENTRAL Y LAS REGIONES DEBEN COFINANCIAR INTERVENCIONES INTEGRALES QUE DESTRABEN LOS ACCESOS URBANOS, CON ANILLOS PERIMETRALES, INICIATIVAS MULTIMODALES Y PLATAFORMAS LOGÍSTICAS”.

# Principales propuestas de nuevas fuentes de financiamiento

## INVERSIÓN REQUERIDA (4 AÑOS) (BILLONES)-ESCENARIO CONSERVADOR




Fuentes nuevas	Efecto	Monto billones	Comentario	Usos	Monto billones
Cargos a usuarios ( <i>user fees</i> )	Mejorar disponibilidad de recursos centrales	6	PMTI.	5G	6
Regalías	Reorienta recursos de regalías	4	Propuesta: 20 % de todas las regalías orientadas a infraestructura regional	Propuesta: 20 % de todas las regalías orientadas a infraestructura regional	4
Sobretasas en peajes de concesiones en entradas/salidas a ciudades	Aumenta ingresos ciudades	1	Estimaciones preliminares	Accesos a ciudades	1
Valorización		1	PMTI	5G	1
Nuevas vigencias futuras		6		5G	6
<b>Total</b>		<b>18</b>			<b>18</b>




-  Impulsaremos que la ejecución de los proyectos se realice bajo altos estándares de innovación y desarrollo tecnológico.

## INNOVACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

### PROPUESTAS



-  Nuevas tecnologías para la gestión de la red secundaria y terciaria.
-  Incentivos para el desarrollo del I+D+i en infraestructura.
-  Incentivos en procesos de selección para la promoción del desarrollo tecnológicos.


-  Se requiere una gestión profunda del fondeo para los proyectos propuestos.

## TRANSPARENCIA E INSTITUCIONALIDAD








### DIAGNÓSTICO

-  Los recientes escándalos en materia de infraestructura vial ponen sobre la mesa la necesidad de generar reglas de juego más estrictas para la contratación estatal.
-  La capacidad de la ANI es limitada para asistir a los gobiernos departamentales y municipales en la estructuración y ejecución de proyectos.

-  En general las instituciones del sector requieren una transformación en materia de gobierno corporativo para aumentar su eficiencia y transparencia.

### PROPUESTAS


-  Buenas prácticas en contratación.
-  Gobierno corporativo entidades sector transporte.
-  Las cabezas de las entidades sectoriales serán seleccionadas por sus méritos y capacidades gerenciales.
-  FDN como Banco de Desarrollo Nacional.
-  ANI estructurando en otros sectores y para gobiernos subnacionales (departamentos y municipios).

En anexo, que podrá consultarse en la página de la Fundación Carlos Lleras Restrepo, se encuentran las principales modificaciones a la normativa hoy vigente sobre consultas previas, consultas populares, licencias ambientales, gestión de predios y modificaciones a la ley 1508 de 2012 que regula las APP.






Foto: Shutterstock

-  Modificaremos la Ley 1682 de 2013 y la Ley 1508 de 2012 para asegurar una eficiente ejecución del programa.

## EJECUCIÓN EFICIENTE





### DIAGNÓSTICO

-  La Ley 1682 de 2013 y la Ley 1508 de 2012 son hoy cuellos de botella para una efectiva implementación de los programas de infraestructura en materia social, ambiental, de tierras y de aportes públicos para impulsar proyectos estratégicos.



### PROPUESTAS

-  Frente a la Ley 1682 de 2013, se proponen modificaciones en los siguientes aspectos:
- Aspectos sociales.
  - Aspectos ambientales.
  - Predios.
  - Obras de emergencia.
-  Frente a la Ley 1508 de 2012, se propone:
- Eliminar restricción del 30 % de recursos públicos para las iniciativas privadas de proyectos sociales y edificaciones públicas.
  - Eliminar la limitación del uso del suelo como parte de la remuneración de las iniciativas privadas.
  - Incentivar proyectos de accesos a ciudades, eliminando parcialmente la limitación de aportes públicos para iniciativas privadas.

